

PRISMA SOSTENIBLE

N° 1



Observatorio de Sostenibilidad Empresaria

Newsletter Institucional

Análisis de la sostenibilidad desde múltiples dimensiones, perspectivas e indicadores



-  Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.
-  Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.
-  Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.
-  Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

Julio 2026

N°1



UNR



Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

| Bienvenidos al espacio del Observatorio de Sostenibilidad Empresarial (OSE): PRISMA SOSTENIBLE

Les damos la bienvenida a este nuevo canal de encuentro y comunicación de la Universidad Nacional de Rosario. Así como un prisma descompone la luz en distintos colores, este espacio del Observatorio de Sostenibilidad Empresarial (OSE) recaba información, la procesa y la transmite, descomponiendo la compleja realidad de las organizaciones en las dimensiones que la atraviesan. El OSE nace de una convicción profunda: la necesidad de repensar y evaluar el desarrollo de las actividades económicas bajo el paradigma de la sostenibilidad, integrando genuinamente las dimensiones económica, social y ambiental en el entramado organizacional.

Este espacio surge como una iniciativa orientada a consolidar el compromiso de la UNR con el Pacto Global de las Naciones Unidas, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y el Pacto para el Futuro. Desde este rincón académico, asumimos la misión de brindar herramientas prácticas y promover una gestión en el sector privado que armonice el crecimiento económico con la protección del planeta y el bienestar social, guiados por los cinco pilares fundamentales del desarrollo global: las Personas, el Planeta, la Prosperidad, la Paz y las Alianzas.

Nuestro equipo: La riqueza de la interdisciplina

El OSE está conformado por un equipo interdisciplinario que combina la excelencia de la investigación universitaria con la experiencia del ejercicio profesional. Nos une el compromiso con la transformación cultural y operativa de las organizaciones, integrando saberes que van desde las ciencias ambientales, el derecho y la economía, hasta la sociología, las ingenierías, la gestión estratégica, la tecnología de procesos, la responsabilidad social y el liderazgo. Esta diversidad de miradas es nuestra mayor fortaleza para decodificar la complejidad del triple impacto.

¿Cómo acompañamos la transformación de las empresas?

Introducción.

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida

Nuestra labor diaria se centra en identificar las dificultades y obstáculos reales que enfrentan las organizaciones en su gestión cotidiana. A partir de ese diagnóstico, diseñamos propuestas, iniciativas y buenas prácticas para facilitar la integración efectiva de los criterios de sostenibilidad y de ASG

Para lograrlo, el OSE despliega una serie de herramientas y acciones estratégicas pensados para y junto al sector privado tales como el desarrollo de espacios de sensibilización, capacitaciones y talleres adaptados a las necesidades del entorno actual; el asesoramiento y diagnóstico tanto general como específico basado en indicadores sectoriales; el impulso de proyectos de interacción público-privada y privado-privada; la divulgación sistemática del conocimiento a través de publicaciones y el otorgamiento del Sello de Gestión Sostenible -un reconocimiento para las empresas que lideran con el ejemplo en nuestra región

A través de este newsletter, aspiramos a acercarles mensualmente las tendencias, normativas y análisis esenciales para que la sostenibilidad sea la brújula que guíe el crecimiento de nuestras comunidades y empresas. Gracias por formar parte de este camino compartido.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de nego- cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

En esta sección ponemos bajo la lupa del Observatorio aquellos marcos, estándares y regulaciones que —ya sea por mandato legal o por compromisos de adhesión voluntaria— están reconfigurando la estrategia organizacional y marcando el rumbo del triple impacto en nuestra región.

| El mercado de capitales argentino eleva sus exigencias en transparencia ESG.



La Comisión Nacional de Valores (CNV) al aprobar la Resolución General 1115/2026 actualiza el Régimen Informativo Periódico con un objetivo claro: alinear a las empresas que operan en el mercado argentino con los estándares internacionales de reporte en sostenibilidad, elevando la vara en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG).

A partir de su entrada en vigencia (02/03/2026), las empresas bajo el Régimen de Oferta Pública ya no pueden tratar estos temas de un modo secundario, sino que tienen la obligación de integrar sus políticas, los riesgos que enfrentan y sus indicadores clave de desempeño (KPIs) socioambientales directamente dentro de su Memoria Anual.

Los tres ejes que plantea el cambio regulatorio son:

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de nego- cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

- El principio de “Cumplir o Explicar”: Esta es una de las grandes novedades de la norma. Si una empresa considera que ciertas métricas ambientales no aplican a su modelo de negocio, ya no basta con omitirlas; ahora debe justificar formalmente esa decisión ante el regulador y los inversores.

- Transparencia en la gestión (“Aplica o explica”): La gobernanza también se vuelve más exigente. Las compañías deberán presentar un reporte específico del Código de Gobierno Societario en un anexo separado para rendir cuentas de forma clara ante el mercado.

- Excepciones con lógica federal: Para que la transición sea viable, la CNV dejó fuera de estas exigencias a las estructuras más chicas o de plazos cortos, como las PyME CNV, los CEDEARs y las obligaciones negociables menores a 365 días.

Desde el OSE, consideramos que la Resolución 1115/2026 ayuda a consolidar una tendencia irreversible: la sostenibilidad organizacional no es más una cuestión voluntaria de comunicación sino parte de la gobernanza y la estrategia financiera. El verdadero desafío para las organizaciones no será simplemente rellenar un nuevo casillero regulatorio, sino convertir la transparencia y la gestión bajo un modelo sostenible en una ventaja competitiva para asegurar su financiamiento y crecimiento a largo plazo.

| Santa Fe consolida su estrategia climática: Aprobación del Plan Provincial de Respuesta al Cambio Climático.

A través del Decreto 959/2026 (B.O.11/05/2026), la provincia de Santa Fe oficializó su Plan Provincial de Respuesta al Cambio Climático. Este instrumento se convierte en la hoja de ruta legal e institucional que guiará las políticas públicas y las exigencias del territorio hasta el año 2030, operativizando los objetivos ya fijados por la Ley Provincial de Acción Climática N.º 14.019. Este plan no solo busca proteger los ecosistemas locales, sino también establecer las reglas para acelerar la transición hacia un modelo económico de baja emisión y alta resiliencia.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

Los tres pilares operativos del Plan

- **Mitigación y Adaptación Sectorial:** El documento establece metas concretas para reducir los gases de efecto invernadero (GEI) en sectores clave de la economía santafesina, como la energía, el transporte y la producción agropecuaria. Al mismo tiempo, fija protocolos para fortalecer la infraestructura ante eventos climáticos extremos.
- **Trazabilidad y Monitoreo Transparente:** Lejos de ser una declaración de deseos, la norma implementa un sistema de seguimiento basado en indicadores técnicos. Esto permitirá auditar periódicamente los avances y reajustar las políticas en función de los resultados reales.
- **Enfoque Transversal e Inclusión:** La estrategia reconoce de manera explícita las diferentes vulnerabilidades frente al cambio climático, por lo que promueve una amplia participación de los distintos actores involucrados e incorpora criterios de género y equidad social en el diseño de las soluciones.



¿Qué significa este plan para el sector productivo santafesino? La aprobación de esta hoja de ruta envía una señal regulatoria y de mercado contundente para las empresas de la región. La transición hacia una economía descarbonizada demandará estrategias de sostenibilidad, eficiencia energética, innovación tecnológica y gestión de riesgos climáticos. Aquellas organizaciones que se anticipen e integren estas variables en su matriz de negocio no solo evitarán

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de nego- cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida

futuras contingencias legales; sino que estarán mejor posicionadas para acceder a financiamiento internacional, responder a las demandas de cadenas de valor globales y transformar la sostenibilidad en un atributo de competitividad. La implementación efectiva de este plan demandará una articulación real entre el Estado, la academia, la sociedad civil y, de manera fundamental, un sector privado proactivo.

Desde el Observatorio celebramos este avance normativo y entendemos que los desafíos ambientales del siglo XXI exigen datos duros y reglas de juego claras. Este plan provincial proporciona la estructura necesaria para que el sector privado santafesino se alinee a la agenda climática provincial incorporando la gestión estratégica del riesgo climático.

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

En este espacio analizamos las tendencias de mercado, los datos financieros y las ventajas competitivas que demuestran cómo la gestión estratégica de los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) define el éxito y la resiliencia de las organizaciones en la actualidad.

| Lanzamiento del programa “Sello Gestión Sostenible”: El reconocimiento a la excelencia en la gestión del Triple Impacto.

Con el firme propósito de impulsar la transformación del sector socio-productivo regional, el Observatorio de Sostenibilidad Empresaria presentó oficialmente el programa “Sello Gestión Sostenible”. Esta iniciativa nace como una herramienta estratégica diseñada específicamente para reconocer, medir y potenciar la excelencia en la implementación de modelos de gestión orientados a la sostenibilidad y el desarrollo integral en nuestra comunidad empresarial.

El Sello está estructurado metodológicamente en diferentes niveles progresivos, lo que permite a cada organización iniciar o consolidar su propio camino de mejora continua, independientemente de su punto de partida. Lejos de ser un mero reconocimiento estático, el progra-

SELLOS DE GESTIÓN SOSTENIBLE



Nivel Cobre



Nivel Bronce



Nivel Plata



Nivel Oro

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

*Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.*

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

ma funciona como un acelerador organizacional que aporta ventajas competitivas concretas y de alto valor para las empresas del siglo XXI:

- **Garantía de Transparencia y Confianza:** Facilita la rendición de cuentas en el cumplimiento de los estándares de gestión de Triple Impacto, traducéndose en información confiable, trazable y técnicamente verificada ante los mercados.
- **Acceso a Mercados y Financiamiento:** Actúa como una credencial clave que posiciona favorablemente a las organizaciones ante nuevas cadenas de valor y facilita el acceso a líneas de financiamiento específicas para negocios gestionados sosteniblemente.
- **Posicionamiento de Marca:** Fortalece la reputación institucional a través del reconocimiento público del compromiso asumido, consolidando la licencia social para operar.
- **Comunidad y Articulación:** Brinda el valor de pertenencia a la “Red UNR y Empresas por la Sostenibilidad”, un espacio de sinergia exclusivo para el intercambio de mejores prácticas y el codesarrollo de soluciones territoriales.

A través del Sello Gestión Sostenible, el OSE reafirma el rol de la universidad pública como un faro metodológico que acompaña a las empresas en la generación de valor económico genuino, contribuyendo activamente al desarrollo sostenible y la resiliencia de toda nuestra región.

El lanzamiento de este Sello corona un largo proceso de diseño metodológico por parte de nuestro equipo académico e interdisciplinario. Entendemos que las empresas de la región necesitan herramientas concretas que validen sus esfuerzos ante un mercado global cada vez más exigente en materia de debida diligencia y doble materialidad. Consideramos que el Sello Gestión Sostenible no es una mera distinción para exhibir; sino un proceso riguroso de auditoría y mejora que transforma la estructura de costos, mitiga los riesgos regulatorios y abre las puertas al financiamiento del futuro. Invitamos a las organizaciones de nuestra comunidad a sumarse a esta iniciativa y liderar con el ejemplo el entramado productivo santafesino.

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

**Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.**

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

| El “Caso de Negocio” de la sostenibilidad: ¿Por qué los criterios ESG definen la competitividad actual?

El debate sobre la sostenibilidad organizacional dejó de ser una agenda de nicho o un vector de relaciones públicas para transformarse en una variable crítica en las decisiones de los directorios. No se trata de una moda pasajera; las proyecciones globales indican que los activos gestionados bajo criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) superarán los 40 mil millones de dólares para 2030, cifra que refleja que los mercados financieros ya no solo buscan rentabilidad a corto plazo, sino organizaciones capaces de asegurar su valor en el tiempo.

Este escenario se puede analizar no como una carga de cumplimiento, sino como el verdadero “caso de negocio” de nuestro tiempo, donde la gestión del triple impacto se traduce en ventajas estratégicas concretas estructuradas en tres grandes dimensiones.

1. El acceso al capital y la apertura de mercados

Hoy en día, la transparencia en la divulgación de información ESG es la materia prima que evalúan los inversores institucionales y la banca de desarrollo. Mitigar los riesgos no financieros no solo facilita el acceso a mercados de capitales tradicionales, sino que abre las puertas a herramientas de financiamiento estructurado muy competitivas, como el blended finance (finanzas combinadas) o la emisión de bonos temáticos. Además, la sostenibilidad funciona como una llave de acceso a mercados internacionales y cadenas de valor globales, las cuales exigen cada vez más estándares estrictos de homologación socioambiental a sus proveedores.

2. Eficiencia operativa y resiliencia en la cadena de valor.

Mirar el negocio a través del cristal ESG obliga a revisar los procesos internos por lo que medidas vinculadas a la ecoeficiencia, como la optimización de recursos y la eficiencia energética, se traducen directamente en ahorros económicos significativos y protegen a las

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

empresas ante posibles multas o sanciones regulatorias. Asimismo, estos marcos permiten mapear y diversificar las cadenas de valor ante disrupciones climáticas o geopolíticas, construyendo redes de abastecimiento mucho más resilientes, trazables y preparadas para los desafíos del futuro.

3. El valor del capital humano y reputacional.

Las organizaciones con un propósito claro y una gobernanza ética y transparente corren con una ventaja enorme en el mercado laboral actual. Las nuevas generaciones de profesionales eligen trabajar en empresas que compartan sus valores, lo que reduce la rotación de personal, mejora el clima de trabajo y potencia la productividad. Al mismo tiempo, la coherencia entre lo que la empresa dice y lo que realmente hace genera una conexión emocional con consumidores cada vez más conscientes, transformando la confianza en el activo intangible más sólido y defendible de la organización.

De esta manera entonces, se puede decir que los criterios ESG no constituyen un costo hundido ni una declaración de principios voluntaria; son, fundamentalmente, una herramienta de gestión estratégica para la resiliencia en entornos de alta incertidumbre. Aquellas organizaciones que logren medir, gestionar y comunicar su triple impacto de manera auténtica y profesional no solo estarán protegiendo su operación, sino que estarán liderando los mercados del mañana.

| El impacto real en la medición y el reporte social.



La teoría del caso de negocio cobra verdadero sentido cuando se observa en la práctica, por eso presentamos como ejemplo concreto de cómo la sostenibilidad se integra al core de la estrategia la reciente presentación del 17° Reporte de Sostenibilidad

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

de Randstad, un documento que consolida la gestión de la Cia Pro-
veedora de Servicios de Capital Humano que reafirma su compromi-
so de largo plazo , de ser la empresa de talento más equitativa y es-
pecializada del mundo a través de su estrategia vinculada al negocio
en la inclusión laboral del talento diverso, y la generación de igualdad
de oportunidades

El propósito y la declaración de principios se traducen en esta ren-
dición de cuentas a los públicos de interés , a través de evidencia
objetiva con indicadores y su trazabilidad que muestran los impactos
medibles de cada programa y acción, entre los que destacan:

- Compromiso Corporativo y transversalidad de la gestión
de sostenibilidad: Programa de Voluntariado Corporativo con la
participación de más de 160 empleados, (más de 1/3 del total de
Randstad Argentina), en programas de impacto Social
- Habilidades para la Empleabilidad: Ejecución de Talleres
de Empleabilidad y Programas de inclusión que impactaron en
más de 6000 beneficiarios con el objetivo de promover el empleo
formal y registrado
- Articulación Multiactor: Eje estratégico para potenciar el
impacto de cada acción. Más de 50 alianzas con Sector Público,
Privado, Sociedad Civil e Instituciones Académicas .

Este proceso evidencia cómo la medición y la comunicación siste-
mática de los factores sociales y de gobernanza permiten a las organi-
zaciones rendir cuentas ante sus grupos de interés, evaluando su des-
empeño mucho más allá de los resultados económicos tradicionales.

Desde el Observatorio destacamos el valor de este caso porque
demuestra que la publicación de informes de sostenibilidad no es un
fin en sí mismo, sino una herramienta de gestión estratégica. Iniciati-
vas de inclusión laboral y desarrollo de capacidades, respaldadas por
un compromiso sostenido en el tiempo y alianzas multiactor sólidas,
son fundamentales para avanzar hacia modelos empresariales más
resilientes. El camino recorrido por Randstad confirma que medir el
impacto es el único modo de transformar los principios éticos en re-
sultados concretos para las personas y las comunidades. Los invita-
mos a leer el reporte completo en el [link](#).

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

**Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.**

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

En este espacio analizamos los informes de los organismos internacionales y los grandes hitos de la gobernanza global para comprender la escala, los retrocesos y las oportunidades en la implementación de las metas de desarrollo sostenible.

| A cuatro años de la Agenda 2030: América Latina refuerza la cooperación para acelerar el desarrollo sostenible.

Por la Lic. Jerusalén Pato Panero (Universidad Nacional de Córdoba - UNC). Colaboración especial para el OSE.

En el marco de la 9° Reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, realizada en la sede de la CEPAL en Santiago de Chile del 13 al 16 de abril, más de 1.200 participantes —incluyendo delegados gubernamentales, representantes de la sociedad civil, el sector privado y la academia— se dieron cita para evaluar un escenario complejo: el avance insuficiente de la región hacia las metas de la Agenda 2030. Ante un contexto internacional marcado por la fragmentación geopolítica, el encuentro dejó una conclusión unánime: la cooperación regional y el fortalecimiento del multilateralismo son condiciones indispensables para rescatar y acelerar el cumplimiento de los ODS en la región.

Durante el foro se presentó el informe estratégico “Agenda 2030 en América Latina y el Caribe: ¿cómo acelerar el paso hacia su cumplimiento en la nueva era de incertidumbre y fragmentación geopolítica?”, cuyo diagnóstico estadístico es contundente: al ritmo actual, sólo el 19% de las metas globales se alcanzarían para 2030, mientras que el resto se debate entre un avance lento (42%) o un franco estancamiento y retroceso (39%) respecto de los niveles registrados en el 2015.

Frente a esta radiografía, las autoridades aprobaron un documento con 129 recomendaciones orientadas a acelerar las transiciones en los cinco objetivos críticos priorizados en esta edición: el agua lim-

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

*Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.*

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

pia (ODS 6), la energía asequible (ODS 7), la innovación en infraestructura (ODS 9), las ciudades sostenibles (ODS 11) y las alianzas estratégicas (ODS 17) y en el que reafirmaron su compromiso con la implementación efectiva de la Agenda 2030 y con el principio de “no dejar nadie atrás”.

Para las universidades públicas, estos espacios y llamado a la acción representan una oportunidad para potenciar la producción de conocimiento aplicado, promover la articulación con actores regionales y contribuir, desde la investigación, la extensión y la formación, al cumplimiento de la Agenda 2030.

Desde el Observatorio de Sostenibilidad Empresarial (OSE-UNR) agradecemos profundamente la valiosa colaboración de la Lic. Jerusalén Pato Panero (Universidad Nacional de Córdoba). Celebramos estos cruces entre universidades ya que no solo enriquece nuestro boletín, sino que materializa el espíritu del ODS 17: tejer alianzas sólidas para construir conocimiento en el territorio.

Por otro lado, desde el OSE consideramos que las conclusiones del Foro CEPAL refuerzan una tendencia que ya se observa a nivel global: la sostenibilidad está dejando de ser un componente voluntario de la gestión organizacional para convertirse en un requisito estratégico, medible y cada vez más exigido por inversores, consumidores y reguladores al considerar que el sector privado dejó de ser un simple observador para convertirse en el motor principal de la Agenda.

| América Latina ante la Agenda 2030: El complejo diagnóstico de la CEPAL.

La División de Estadísticas de la CEPAL presentó su análisis prospectivo y de proyecciones de tendencias hacia 2030, revelando un escenario de profundos contrastes para América Latina y el Caribe. Si bien el esfuerzo sostenido de los sistemas estadísticos nacionales ha permitido subsanar históricas carencias de datos y ampliar el monitoreo a un mayor número de metas, la conclusión del organismo es contundente: la velocidad de avance actual es estructuralmente insuficiente para cerrar las brechas más profundas de la región.

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

**Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.**

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

Al evaluar las trayectorias de 134 metas críticas bajo un modelo de simulación de escenarios, el informe traza una preocupante radiografía de tres velocidades. Solo el 19% de las metas se encuentra en una trayectoria consolidada que permitirá alcanzar los umbrales estipulados para 2030. Un 42% adicional muestra un dinamismo positivo, pero con un ritmo de marcha tan lento que exige una aceleración urgente si se quiere cumplir con las expectativas al final del período. El 39% restante completa el panorama en una situación de franca alerta, mostrando un estancamiento o retroceso abierto respecto al punto de partida fijado en 2015.

Al adentrarse en el mapa del desempeño regional, conviven logros esperanzadores con rezagos críticos. En la columna de los avances, América Latina muestra capacidades sólidas en la transición hacia energías renovables y mejoras en eficiencia energética (ODS 7). Asimismo, el ODS 3 (Salud y Bienestar) registra progresos valiosos en la reducción de la mortalidad infantil y en la mitigación del impacto de la contaminación ambiental en la salud. Estos logros se complementan con señales alentadoras en la conservación de zonas costeras (ODS 14) y una dinamización de la cooperación internacional en ciencia y tecnología (ODS 17).

Sin embargo, la otra cara de la moneda expone urgencias estructurales que afectan la vida cotidiana de millones de personas. El ODS 10 (Reducción de las desigualdades) concentra el mayor porcentaje de metas en rojo de todo el informe, evidenciando retrocesos severos en políticas fiscales, protección social y gobernanza migratoria. En una línea similar de vulnerabilidad se ubica el ODS 2 (Hambre cero), donde la persistencia de la malnutrición y la volatilidad en los precios de los alimentos continúan agravando la inseguridad alimentaria.

Finalmente, la dimensión ambiental expone una alarmante paradoja. Por un lado, el informe destaca que las prácticas corporativas sostenibles y los reportes ESG (ODS 12) ganan terreno de forma sostenida en el sector privado. Sin embargo, a nivel macro, la región registra graves retrocesos en el uso sostenible de los recursos naturales, el desperdicio de alimentos, la gestión de productos químicos y el deterioro en la eficiencia del recurso hídrico (ODS 6), lo que se suma a la lentitud en la adopción de políticas nacionales de adaptación cli-

Introducción

mática (ODS 13) y a la desertificación creciente de los ecosistemas terrestres (ODS 15).

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

América Latina y el Caribe (2026): metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) según la posibilidad de cumplimiento a 2030



La paradoja de la materialidad sectorial.

Estos datos que presenta la CEPAL ponen en evidencia una brecha que merece atención: el notable avance del sector privado en la adopción de memorias de sostenibilidad (ODS 12) no está logrando compensar la degradación de los recursos naturales ni revertir las curvas de desigualdad a nivel macro. Mitigar las metas en rojo exige que las empresas trasciendan los reportes tradicionales de cumplimiento voluntario y adopten modelos de transformación productiva basados en la economía circular, la debida diligencia y alianzas público-privadas diseñadas a la velocidad y escala que la región necesita.

| Agenda 2030: El informe de Eurostat enciende alarmas sobre los límites ambientales de Europa.

La Oficina Europea de Estadística (Eurostat) presentó su informe de seguimiento 2026 sobre el avance de la Unión Europea hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Basado en un análisis cuantitativo de los últimos cinco años, el reporte revela un panorama

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

**Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.**

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

complejo y de profundos contrastes: mientras los indicadores vinculados al desarrollo socioeconómico muestran una evolución muy favorable, las metas ambientales y de gobernanza global enfrentan serios estancamientos y regresiones.

El mapa del progreso europeo nos muestra que la implementación de la Agenda 2030 avanza hoy a tres velocidades marcadamente diferenciadas.

Por un lado, la Unión Europea consolidó un impulso significativo en cinco objetivos críticos para la equidad interna y el desarrollo productivo. Se registraron mejoras sustanciales en el acceso a una educación de calidad (ODS 4), la igualdad de género (ODS 5), la reducción de las desigualdades (ODS 10) y el fomento del trabajo decente y el crecimiento económico (ODS 8), un avance que va de la mano con una transición positiva hacia esquemas de consumo y producción más responsables (ODS 12).

En un segundo bloque, a un ritmo constante pero moderado, que todavía resulta insuficiente para el horizonte 2030, se ubican otros nueve objetivos. Dentro de esta transición intermedia, los rendimientos relativos más destacados se localizan en Hambre cero (ODS 2) y en el desarrollo de la Industria, innovación e infraestructura (ODS 9).

Sin embargo, la gran preocupación para la gobernanza global de la sostenibilidad radica en las zonas de alerta crítica y retroceso. El informe enciende alarmas al reportar que no se observó ningún progreso en el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos), lo que condiciona la transferencia tecnológica y el financiamiento internacional. Pero el dato más grave es el desvío explícito y la pérdida de terreno en el uso eficiente del agua limpia y el saneamiento (ODS 6), y la protección de la vida de los ecosistemas terrestres (ODS 15), dos áreas golpeadas de forma directa por la escasez hídrica estructural, el deterioro de las cuencas y la acelerada pérdida de biodiversidad en el continente.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.



La interconexión del riesgo ambiental.

El retroceso de la Unión Europea en los ODS 6 y 15 no es un dato aislado ni puramente ecológico: la escasez de agua y la degradación de los ecosistemas actúan como limitantes físicos insoslayables para cualquier modelo de desarrollo.

De esta manera, este deterioro ambiental impacta de manera directa en los determinantes sociales de la salud (ODS 3), demostrando que la alteración de los ecosistemas eleva los riesgos sanitarios y vulnera la resiliencia comunitaria. Sin una recuperación de la biodiversidad y una gestión hídrica eficiente, sostener los avances económicos y productivos logrados en los ODS 8 y 12 será inviable en el mediano plazo.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

| El OSE consolida su gobernanza institucional: Se conformaron los Consejos Asesores Empresario y Académico.

Con el objetivo de robustecer su estructura técnica y consolidar un espacio de gobernanza que vincule de forma directa la producción de conocimiento con la realidad del tejido productivo, el Observatorio de Sostenibilidad Empresarial oficializó la conformación de sus dos grandes órganos de apoyo: el Consejo Académico (CA) y el Consejo Asesor Empresarial (CAE).

Ambos espacios han sido diseñados bajo una premisa fundamental: crear puentes estables que faciliten el diálogo abierto, la reflexión colectiva y el codiseño de soluciones frente a las exigencias regulatorias y operativas del triple impacto en nuestra región.

Cada uno de estos órganos desempeñará un rol estratégico complementario dentro del Observatorio:

- Consejo Académico (CA): Su misión central será asistir y asesorar al OSE en la validación metodológica y en el abordaje de cuestiones técnicas complejas en materia de sostenibilidad. Estará integrado por especialistas y representantes de las distintas unidades académicas que conforman la Universidad Nacional de Rosario, garantizando el abordaje interdisciplinario necesario.
- Consejo Asesor Empresarial (CAE): Tendrá como finalidad asesorar al Observatorio en las demandas, desafíos de mercado y dinámicas específicas del sector empresario. Este consejo estará integrado por referentes de empresas e instituciones líderes de la región, aportando la mirada de la práctica empresarial diaria para que las herramientas del OSE respondan a las necesidades reales del entorno socioproductivo.

Con la puesta en marcha de ambos consejos, el OSE no solo fortalece su rigor técnico, sino que materializa un modelo de co-creación de valor donde la academia y la empresa privada se sientan en la misma mesa para trazar la hoja de ruta de la sostenibilidad regional.

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.

La conformación del Consejo Académico y del Consejo Asesor Empresarial representa un salto cualitativo en la madurez institucional de nuestro Observatorio. Entendemos que la sostenibilidad no se puede gestionar de forma aislada: la academia necesita la retroalimentación del mercado para que sus investigaciones tengan impacto real, y el sector privado requiere del rigor científico de la universidad pública para validar sus transiciones y reportes ESG en un escenario global exigente. Esta estructura bicameral asegura que cada diagnóstico, capacitación o sello que se otorgue desde el OSE contará con el respaldo técnico y la relevancia empresarial que los tiempos actuales demandan.

Consejo Académico Observatorio de Sostenibilidad Empresaria **Miembros:**

- Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño: Arq. Ana Espinosa.
- Facultad de Ciencias Bioquímicas y Farmacia: Lic. Aldo Bocchi.
- Facultad de Ciencias Económicas y Estadística: C.P. Ariel Giménez; L.E. Luciano Jara; C.P. Juan Manuel Cercos.
- Facultad de Ciencia Política: Lic. María de los Angeles Zayas.
- Facultad de Derecho: Ab. Nicolás Maldonado; Ab. Guido Fossatti.
- Facultad de Humanidades y Arte: Dra. Laura Utrera.

Consejo Asesor Empresarial. Observatorio de Sostenibilidad Empresaria. **Miembros:**

- Banco Municipal de Rosario.
- Bolsa de Comercio de Rosario.
- Establecimiento La Cumbre SA.
- Evercaff SRL.
- Geminelli SA (Gemplast).
- La Segunda Seguros.
- Milicic SA.
- Molinos Río de La Plata.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

- Paladini SA.
- Previnca Holding.
- Randstad Argentina.
- Sancor Seguros.
- Segui Group SRL.
- Sustain & Music SA.
- Sux Solar SRL.



| Eficiencia y Financiamiento Sostenible: Herramientas prácticas para la transición energética empresarial.

En una jornada orientada a brindar soluciones operativas y de gestión al sector socioproductivo, el 28 de abril ppdo, el Observatorio impulsó el encuentro “Eficiencia Energética y Financiamiento Sostenible”, un espacio que reunió a referentes del sector público y financiero para abordar de manera integral cómo optimizar el uso de recursos y financiar la reconversión de infraestructura en la región.

El bloque técnico estuvo a cargo de Marcos Massacesi, Director Provincial de Eficiencia Energética de Santa Fe, quien presentó oficialmente la Calculadora de Eficiencia Energética de la Provincia, pla-

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

*Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.*

taforma digital estratégica diseñada para que las empresas puedan cargar la estructura de sus establecimientos y sus perfiles de consumo energético. A partir de estos datos, la herramienta genera un diagnóstico técnico que les provee de pautas concretas para reducir consumos, eliminar vectores de desperdicio y mejorar su desempeño ambiental y económico.

Sin embargo, el diagnóstico requiere de viabilidad económica para transformarse en acción. Para abordar este eje, el encuentro contó con un panel financiero clave integrado por Natalia Stantul (Banco Coinag Rosario) y Natalia Diruscio (Banco Municipal de Rosario). Ambas referentes expusieron las líneas de financiamiento verde y créditos específicos con las que cuentan sus respectivas entidades bancarias. Estos instrumentos están destinados a respaldar la adaptación tecnológica y el recambio de infraestructura que las organizaciones necesitan para alcanzar estándares óptimos de sostenibilidad, ratificando el compromiso real de la banca local con el desarrollo del triple impacto.

Desde el OSE consideramos que esta actividad sintetiza de forma exacta nuestra visión de la sostenibilidad empresarial: para que las pymes de nuestra región den el salto hacia la transición energética, no basta con la concientización teórica; se necesitan herramientas de medición accesibles y capital que financie el cambio.

Agradecemos la colaboración tanto de la Secretaría de Energía de Santa Fe, el Banco Coinag como del Banco Municipal que nos permiten contribuir con el ODS 17 para poder darle al sector privado las herramientas que le permitan construir un tejido productivo regional competitivo, eficiente y resiliente ante los desafíos de la transición energética y el cambio climático.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.



| OSE presente en el Encuentro de Empresas Santafesinas por la Sostenibilidad.

Representando al OSE, la Directora General, Alicia B. Ledesma, y la Directora Académica y de Relaciones Institucionales, Marlene Die-drich, participaron activamente del “Encuentro de Empresas Santa-fesinas por la Sostenibilidad”, un espacio clave de debate organizado por la Red Argentina de Pacto Global el pasado 14 de mayo en la sede de La Segunda Cía de Seguros.

El evento convocó a los principales referentes del sector privado local con un propósito central: debatir cómo integrar de manera efec-tiva la sostenibilidad a la estrategia de negocios para transformarla en un vector definitivo de competitividad en los mercados actuales.

La apertura estuvo a cargo de Flavio Fuertes, Director Ejecutivo de la Red Argentina de Pacto Global, quien disertó sobre “El rol de la sostenibilidad como motor de competitividad empresarial”.

Posteriormente, se desarrolló un panel de intercambio de prác-ticas corporativas duras y aprendizajes en el territorio, conformado por destacadas referentes de firmas líderes de nuestra provincia: Gri-cel Di Bert por La Segunda, Bárbara Verino por Milicic SA y Natalia Diruscio por el Banco Municipal de Rosario.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.



Con esta participación presencial, el OSE ratifica y consolida su compromiso estratégico como miembro del Directorio de la Red Argentina de Pacto Global y desde este rol, asumimos la tarea de acompañar, difundir e impulsar herramientas técnicas que guíen al entramado corporativo regional tanto en el diseño de sus matrices de sostenibilidad como en el fortalecimiento diario de su gestión de

triple impacto.

Compartir este espacio junto a la Red Argentina y grandes empresas aliadas nos confirma que la sostenibilidad en Santa Fe ya dejó de ser un enunciado teórico. Ver a organizaciones como La Segunda, Milic y el Banco Municipal debatiendo indicadores ESG demuestra que el sector privado regional está liderando la transición hacia modelos de negocio más resilientes. Desde la universidad pública, seguimos tendiendo los puentes metodológicos necesarios para acompañar y acelerar este proceso de transformación productiva.



Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

| Diálogo y doble materialidad: El OSE participó del 1° Foro de Sostenibilidad de La Segunda Seguros.

En su rol de parte interesada y actor estratégico del ecosistema regional, el OSE, representado por su Directora, Alicia B. Ledesma, participó activamente del 1° Foro de Sostenibilidad organizado por La Segunda Seguros. El encuentro, que se llevó a cabo el pasado 2 de junio en las oficinas Núcleo de la aseguradora, reunió a más de 150 participantes con el objetivo de consolidar el diálogo abierto y la co-creación de valor junto a sus diversos grupos de interés.

El momento central de la jornada fue la presentación de los resultados del proceso de materialidad de la aseguradora. Este ejercicio técnico permite integrar con rigurosidad tanto la evaluación de los impactos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) de la compañía como su incidencia financiera directa en el negocio, permitien-

do identificar temas prioritarios que permitan orientar la toma de decisiones hacia la generación de valor sostenible en el largo plazo. A través de mesas de trabajo colaborativas, clientes, proveedores, colaboradores y referentes de la comunidad debatieron sobre la evolución de los riesgos globales y el papel de la prevención como herramienta clave para construir resiliencia institucional.

El foro contó con un panel de prestigiosos especialistas de la escena nacional e internacional, entre los que destacaron Sebastián Bigorito (Director Ejecutivo del CEADS), Flavio Fuertes (Director Ejecutivo de la Red Argentina del Pacto Global), Federico Zárate (Director Ejecutivo del IARSE),



Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

Natalia Diruscio (Presidenta de Moverse), Pablo Leidi (Director de Sustenomics), Silvia Urarte Gómez (Socia de Urarte & Asociados-España) y el especialista en innovación Eduardo Kastika, quien facilitó las dinámicas de pensamiento disruptivo. También se compartieron experiencias vinculadas con la incorporación de criterios de sostenibilidad en la gestión cotidiana del negocio, desde las distintas áreas lo que aportó una mirada práctica sobre la integración de los aspectos ESG en las operaciones de la organización. A su vez, los participantes intercambiaron perspectivas sobre el futuro de la actividad aseguradora bajo la premisa de que asegurar no implica únicamente cubrir pérdidas, sino también contribuir a la construcción de resiliencia.

Como muestra de coherencia operativa, el evento incorporó criterios estrictos de mitigación ambiental: se midió de forma integral la huella de carbono generada por el foro, compensando sus emisiones mediante créditos del Parque Eólico Manantiales Behr (Chubut), sumado al anuncio de la plantación de un árbol nativo por cada asistente en el Proyecto Bosque Vinalito, en la región del Gran Chaco.

Para el Observatorio, haber sido convocados como partes interesadas en este Foro representa una validación fundamental del trabajo conjunto entre universidad y sector privado. Lo que La Segunda demostró en este encuentro coincide plenamente con la visión metodológica que impulsamos desde el OSE: la sostenibilidad ya no es una agenda paralela de cumplimiento voluntario, sino el núcleo mismo de la estrategia de negocio. Es de destacar que aplicar la doble materialidad, mapear simultáneamente el impacto hacia el entorno y el riesgo financiero hacia el interior de la organización es el único camino viable para asegurar la competitividad y la creación de valor económico sostenible en el largo plazo.

| 5 de junio – Día Mundial del Ambiente.

Cada 5 de junio conmemoramos 1972, año en que la Conferencia de Estocolmo de Naciones Unidas aborda por primera vez a nivel global, las cuestiones ambientales dejando en claro una verdad fundamental: el bienestar humano es inseparable de la salud de la naturaleza.

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

Por lo que, más que una fecha en el almanaque, este día es una invitación a pausar la rutina y reflexionar sobre el impacto de nuestras decisiones diarias, recordándonos que proteger los ecosistemas que sostienen la vida es una responsabilidad compartida que nos une a todos.

Hoy, ante desafíos que a veces parecen lejanos o abrumadores — como el cambio climático o la pérdida de nuestros paisajes naturales—, la respuesta más poderosa sigue siendo el encuentro, la educación y la acción colectiva en el territorio que habitamos.



| La UNR y la comunidad: Segundo Festival Ambiental en Rosario.

Con el compromiso hacia la comunidad que la caracteriza, la Universidad Nacional de Rosario (UNR) unió esfuerzos a la Municipalidad de Rosario para dar vida al Segundo Festival Ambiental. El espacio público se transformó en un punto de encuentro y transferencia de saberes donde el cuidado de la casa común se promovió a través de diversas propuestas:

- Un puente entre generaciones: Estudiantes de nuestras facultades y escuelas preuniversitarias compartieron la jornada con vecinos, referentes de organizaciones socioambientales y em-

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

prendedores locales de triple impacto.

- Aprender en comunidad: A través de charlas abiertas, una radio en vivo, música y expresiones culturales, el festival demostró que hablar de sustentabilidad también es hablar de cultura, de hábitos cotidianos y de construir una ciudad más vivible y humana para todos.

Para quienes formamos parte del Observatorio de Sostenibilidad Empresaria (OSE), la sostenibilidad no se agota en las estadísticas ni en los marcos teóricos; cobra verdadero sentido cuando se transforma en una vivencia compartida. Iniciativas como el Festival Ambiental demuestran que la universidad pública no sólo genera conocimiento e indicadores diagnósticos, sino que actúa como un puente estratégico para dinamizar la transición socioecológica en nuestra comunidad, transformando el compromiso en acciones concretas que potencien



Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

| Ciencia aplicada en la UNR: Alianzas científicas para la biorremediación de residuos urbanos de alta toxicidad.

La articulación entre la gestión ambiental universitaria y la innovación científica de vanguardia representa uno de los motores más potentes para la innovación sustentable en nuestra región. A continuación, compartimos los detalles de un desarrollo biotecnológico clave liderado por investigadores de nuestra Universidad y el CONICET, quienes —a partir de los desafíos de disposición final que presenta el programa de recolección de colillas de la UNR— han diseñado una alternativa innovadora basada en los ciclos de la propia naturaleza para neutralizar uno de los contaminantes urbanos más complejos y masivos del presente.



CET, quienes —a partir de los desafíos de disposición final que presenta el programa de recolección de colillas de la UNR— han diseñado una alternativa innovadora basada en los ciclos de la propia naturaleza para neutralizar uno de los contaminantes urbanos más complejos y masivos del presente.

Hongos al rescate: una solución biotecnológica para la contaminación por colillas

Las colillas de cigarrillos constituyen uno de los residuos sólidos tóxicos más abundantes y contaminantes a nivel mundial para los cuales no existe un tratamiento regulado. El principal componente de las colillas es el filtro de acetato de celulosa, un tipo de plástico que se degrada lentamente y que con el tiempo se transforma en microplásticos dañinos para la salud. Durante su uso, el filtro retiene un cóctel de sustancias químicas altamente peligrosas, incluyendo nicotina, pesticidas, metales pesados y carcinógenos como los hidrocarburos aromáticos policíclicos. Cuando las colillas son desechadas, estas sustancias se transfieren al suelo y al agua, afectando gravemente a la biodiversidad del entorno.

La investigación surgió a partir de la preocupación por la acumula-

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

ción de colillas de cigarrillos colectadas a través del programa “ecolillas” de la Secretaría de Ambiente de la UNR. Las colillas colectadas no pueden incinerarse ya que liberan gases tóxicos; tampoco se pueden enterrar dado que ello sólo traslada el problema al suelo. Junto a la Facultad de Ciencias Bioquímicas y Farmacéuticas de la UNR se propusieron hacer frente a esta problemática ambiental y convocaron a un equipo de científicos de la Universidad Nacional de Rosario y el CONICET para poner en marcha una solución inspirada en la propia naturaleza: la micorremediación. Se trata de un proceso biotecnológico que utiliza la capacidad metabólica de los hongos para transformar compuestos químicos complejos en sustancias inofensivas.



Los hongos son recicladores natos, son los que se encargan de degradar la materia orgánica y reincorporarla en la naturaleza. Entre ellos, los hongos de pudrición blanca de la madera son capaces de degradar una gran variedad de sustancias complejas debido a la enorme producción de enzimas extracelulares capaces de romper compuestos químicos muy difíciles de degradar.

Un reciente estudio científico evaluó la capacidad biorremediadora de cuatro especies de hongos comestibles y medicinales sobre colillas de cigarrillos. Para el experimento se utilizaron granos estériles de cereales (soja, avena, sorgo y maíz) sobre los cuales se hizo crecer el micelio fúngico, que luego se mezcló con las colillas previamente hidratadas en frascos de vidrio.

El ensayo evaluó cuatro condiciones experimentales con el objetivo de medir el efecto de desmenuzar el residuo y el de añadir nu-

Introducción

Sección 1: Brújula normativa | Reglas de juego que transforman el negocio.

Sección 2: Estrategia & Valor | El caso de negocio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global | Monitoreo de la Agenda 2030.

Sección 4: El OSE en acción | Vinculación y agenda compartida.

trientes adicionales. Los frascos se incubaron a 24 °C en oscuridad durante 30 días y el progreso se monitoreó semanalmente de forma cualitativa y semicuantitativa analizando la velocidad y extensión del crecimiento del hongo sobre el material contaminado.

Los resultados demostraron que todas las especies fúngicas evaluadas fueron capaces de colonizar y crecer abundantemente en las diferentes condiciones. Al finalizar el ensayo, resultó notoria la ausencia total del olor característico a cigarrillo en todos los frascos colonizados. Se identificaron dos especies con el crecimiento más rápido y abundante, que fueron seleccionadas para continuar con su investigación. Además, se observó que a largo plazo ni el corte de las colillas ni el agregado de nutrientes alteraron significativamente el éxito final de la colonización.

Para validar si el tratamiento realmente redujo el impacto ambiental, se realizó un ensayo preliminar de fitotoxicidad exponiendo semillas de tomate y achicoria a extractos acuosos obtenidos de las colillas. Mientras que las semillas expuestas a colillas sin tratar no pudieron prosperar, aquellas tratadas con los dos hongos biorremediadores seleccionados germinaron con total normalidad, igualando los resultados del grupo de control cultivado solo con agua destilada.

Estos hallazgos ponen de manifiesto el enorme potencial de estos hongos como una herramienta biotecnológica viable para resolver la contaminación de estos residuos. Como perspectiva futura, el equipo de investigación propone realizar análisis químicos detallados para caracterizar con precisión exacta los cambios moleculares inducidos por la actividad de los hongos sobre los contaminantes.

Este proyecto encarna el espíritu de vinculación que impulsamos desde el Observatorio. Al hablar de economía circular, la ciencia de laboratorio es solo el primer paso; el verdadero desafío radica ahora en escalar este desarrollo biotecnológico para llevarlo a un nivel industrial y operativo.

Es aquí donde el sector privado se convierte en un actor indispensable: las empresas de nuestra región tienen la infraestructura, la logística y la necesidad real de incorporar estas soluciones de vanguardia para mitigar sus propios pasivos ambientales. Desde el OSE,

Introducción

Sección 1: Brújula
normativa | Reglas de
juego que transforman el
negocio.

Sección 2: Estrategia &
Valor | El caso de nego-
cio del triple impacto.

Sección 3: Pulso Global |
Monitoreo de la Agenda
2030.

*Sección 4: El OSE en
acción | Vinculación y
agenda compartida.*

asumimos un rol estratégico clave para facilitar este puente definiti-
vo: conectar la innovación científica de la UNR con las inversiones y
necesidades operativas del entramado empresario. Invitamos a las
organizaciones a sumarse a esta alianza para transformar un gran
logro de la ciencia local en una solución ambiental escalable, com-
petitiva y con impacto real en todo el territorio.

Prisma Sostenible es una publicación del Observatorio de Sostenibi-
lidad Empresaria de la Universidad Nacional de Rosario.

ose.unr

Observatorio de Sostenibilidad Empresaria UNR

oseunr@gmail.com